



INET

Institut National
des Etudes Territoriales

Etablissement du Centre national de la fonction publique territoriale, l'INET a pour mission, au plan national, la formation initiale et continue des cadres de direction des grandes collectivités territoriales (villes de plus de 40 000 habitants, structures intercommunales, départements, régions...). L'INET est le pôle de compétences "Management stratégique de l'action publique territoriale" du CNFPT.



Former les cadres de direction des collectivités territoriales

Les missions

>> Préparer à devenir cadre de direction (formation initiale d'application)

■ L'INET assure la formation :

- > Des élèves administrateurs et élèves conservateurs de bibliothèques ou du patrimoine ; elle se déroule en 18 mois en alternance entre sessions théoriques et stages en collectivités. Ces élèves intègrent l'INET après avoir réussi le concours d'entrée dont les modalités de préparation et les inscriptions sont décrites sur le site du CNFPT, www.cnfpt.fr.
- > Des cadres de collectivités, déjà en activité et récemment nommés à la promotion interne ou par concours ; en fonction de leurs cadres d'emplois, ces fonctionnaires - stagiaires suivent également une formation en alternance entre sessions théoriques et stages pratiques.

■ Selon la formation suivie et son cadre d'emplois, l'élève ou le stagiaire peut assurer de nouvelles responsabilités dans les filières suivantes :

- **Filière administrative** : directeur et responsable de service (finances, ressources, administration générale, gestion du personnel, services sociaux, aménagement du territoire, communication,...), directeur général adjoint, chargé de mission auprès du DGS,...
- **Filière culturelle** : directeur du service culturel, directeur et responsable d'établissement artistique, conservateur de bibliothèque et médiathèque, conservateur du patrimoine (musée, archives, archéologie,...).
- **Filière technique** : directeur des services techniques, directeur de systèmes d'information, responsable de l'urbanisme, de la voirie, des bâtiments,...
- **Filière sanitaire et sociale** : médecins territoriaux, vétérinaires, biologistes et pharmaciens.

>> Accompagner l'évolution professionnelle des cadres de direction des collectivités (formation continue)

Les cycles de formation continue proposés par l'INET invitent chaque cadre à développer ses propres compétences en management tout en favorisant une logique de réseau.

>> Echanger autour de l'action publique locale et des territoires de demain

- > Chaque année, depuis 1998, l'INET organise lors de la 1^{ère} semaine de décembre, les Entretiens Territoriaux de Strasbourg, rencontre nationale des cadres de direction des collectivités de plus de 20 000 habitants. Plus de 1500 cadres en activité viennent y confronter leurs expériences en participant à une quarantaine d'ateliers sur 3 jours (www.inet-ets.net).
- > Par ailleurs, l'INET, au côté des ENACT, participe activement aux activités pédagogiques et d'échanges organisés avec les trente deux autres Ecoles membres du Réseau des écoles de service public (www.resp-fr.org).

Informations complémentaires :
www.inet.cnfpt.fr



Les programmes

Afin de favoriser l'acquisition d'une culture commune à tous les cadres de direction, à travers les échanges d'expériences et le travail en réseau, les formations proposées à l'INET sont le plus souvent possible ouvertes à tous les publics, qu'ils soient en formation initiale ou continue.

>> La formation initiale des élèves administrateurs

D'une durée de 18 mois, elle est largement individualisée. A partir d'un socle commun (fondamentaux de gestion, notions de base sur l'action publique locale), les élèves réalisent un plan individuel de formation qui tient compte de leurs acquis et de leur projet professionnel et comporte une part importante de mises en situation professionnelle (stages, projets collectifs).

>> La formation initiale des élèves conservateurs

D'une durée de 18 mois également, elle est assurée par convention par l'Ecole Nationale Supérieure des Sciences de l'Information et des Bibliothèques - ENSSIB - pour la filière bibliothèque et par l'Institut National du Patrimoine - INP - pour la filière patrimoine.

>> La formation initiale des stagiaires déjà en activité

Elle comporte un tronc commun comprenant :

- > un bilan management
 - > un module "management stratégique des politiques publiques locales" et un module "direction de projets".
- A la suite de ce programme obligatoire, le stagiaire suit une formation à la carte bâtie en puisant dans l'offre :
- > de l'INET dans les 3 domaines de formations mixtes : management organisationnel, management stratégique et management relationnel.
 - > de l'INET en formation continue : les cycles proposés dans ce cadre sont validables au titre des FIA.
 - > du CNFPT dans son ensemble et le cas échéant, d'organismes spécialisés.

>> La formation initiale des médecins

Elle s'organise en alternance entre 4 modules de formation théorique obligatoires et des stages pratiques en collectivité. A l'entrée en formation, chaque médecin stagiaire définit avec le responsable pédagogique de l'INET son propre parcours individualisé de formation.

>> La formation continue

Les cadres en fonction dans les collectivités peuvent s'inscrire aux cycles suivants : cycle supérieur de management territorial (avec un bilan management), cycle direction générale, cycle d'accompagnement à la prise de fonction en direction générale, cycle supérieur de management pour cadres dirigeants du service public.

Parallèlement, l'INET invite les cadres des collectivités à rencontrer leurs homologues d'autres fonctions publiques sur des problématiques transversales. Deux programmes sont proposés :

- > les rencontres interprofessionnelles des services publics, organisées dans le cadre du Réseau des écoles de service public. Informations sur le site : www.resp-fr.org
- > les stages présentés par l'ENA et le Centre d'études européennes de Strasbourg.

En quelques chiffres

- > **254** stagiaires en formation initiale (hors médecins)
- > **150** médecins territoriaux
- > **22** élèves conservateurs du patrimoine (dont 12 pour la promotion Jacques Tati 2003-2004 et 10 pour la promotion Niki de St-Phalle 2004-2005)
- > **40** élèves conservateurs des bibliothèques (dont 20 pour la promotion 2003-2004 et 20 pour la promotion 2004-2005)
- > **98** élèves administrateurs (46 pour la promotion Olympe de Gouges 2003-2005 et 52 élèves pour la promotion Vercors 2004-2007)
- > **209** stagiaires en formation continue

**Institut National
des Etudes Territoriales**
2a, rue de la Fonderie
BP 20026
67080 Strasbourg Cedex
Tél. : 03 88 15 52 64
Fax : 03 88 15 52 81
www.inet.cnfpt.fr



Accès :

- Par le tram : ligne B direction Hoenheim ou ligne C direction Esplanade, arrêt "station Broglie" à proximité de l'Opéra (centre ville).
- En voiture : parking Broglie, en face de l'Hôtel de Ville.

Pour compléter votre information, connaître les dates de programmation des stages proposés, et tout savoir sur l'actualité de l'INET : www.inet.cnfpt.fr